

---

**SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ**  
**YÜKSEK LİSANS PROGRAMI**

**SAVUNMA TEKNOLOJİLERİ YÖNETİMİ YÜKSEK LİSANS  
PROGRAM DERSLERİ**

<b>Kod</b>	<b>Yarıyıl</b>	<b>Ders</b>	<b>Kredi</b>	<b>AKTS</b>	<b>Tür</b>
SAY7000	II. YARIYIL	Seminer	3	6	Z
STL7020	II. YARIYIL	Savunma Sektöründe ARGE ve Teknoloji Yönetimi	3	8	Z
HAR7030	II. YARIYIL	Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri	3	8	S
HAR7020	II. YARIYIL	Simülasyon	3	8	S

## Arş.Gör.Dr.Merve ASILOĞULLARI AYAN



Lisans Eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisansını Bülent Ecevit Üniversitesi-Bartın Üniversitesi ortak program İktisat programında tamamladı. Napoli Federico II Üniversitesinde lisansüstü düzeyde Veri Bilimi ve Uluslararası İlişkiler dersleri aldı. The Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF)'da staj yaparak akademik faaliyetlere katıldı. 2020 yılında Milli Savunma Üniversitesi Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsünde başladığı Savunma Yönetimi doktora programını 2024 yılında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsü Savunma Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır.

Dr. Asiloğulları Ayan, Millî Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda lisans düzeyinde dersler vermektedir. Asiloğulları Ayan'nın Türkçe ve İngilizce olarak farklı konularda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makale, ulusal ve uluslararası konferans bildirileri ile uluslararası kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir

## Seminer (YL-II. YARIYIL)

Bilimsel bir konuda araştırma yetkinliğini geliştirme, bilimsel konunun seçilmesi, araştırma metodolojisini tasarlama, araştırma amaç ve yöntemlerini uygun bir şekilde planlama ve raporlaştırma, araştırmanın sunumunu gerçekleştirir. Bilimsel bir araştırma tasarımını konu seçiminden başlayarak, amaç, hedef, yöntem seçimlerini gerçekleştirme ve sunma çalışma ve pratiklerini içermektedir.

### Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Bilim, Bilimsel Araştırma, Bilimsel Araştırma Süreci
- 2.Hafta:** Araştırma Ana Konusunun Belirlenmesi
- 3.Hafta:** Araştırma Konusuyla İlgili Literatür Araştırması
- 4.Hafta:** Araştırma Probleminin Belirlenmesi
- 5.Hafta:** Problemlerle İlgili Kaynakların İncelenmesi
- 6.Hafta:** Araştırma Yöntem ve Tekniğinin Belirlenmesi
- 7.Hafta:** Araştırmanın Gerçekleştirilmesi ve Bilimsel Araştırma Raporunun Temel Özellikleri
- 9.Hafta:** Bilimsel Yayın Türleri ve Özellikleri, Bilimsel Yayının Hazırlanması
- 10.Hafta:** Alıntı ve Kaynak Gösterme
- 11.Hafta:** Bilimsel Etik ve Yayın Etiği
- 12.Hafta:** Bilimsel yazım kurallarına uygun seminer yazma
- 13.Hafta:** Bilimsel yazım kurallarına uygun seminer yazma
- 14.Hafta:** Hazırlanan Semineri Sunma
- 15.Hafta:** Hazırlanan Semineri Sunma

## Arş.Gör.Dr.Merve ASILOĞULLARI AYAN



Lisans Eğitimini Hacettepe Üniversitesi Maliye bölümünde, yüksek lisansını Bülent Ecevit Üniversitesi-Bartın Üniversitesi ortak program İktisat programında tamamladı. Napoli Federico II Üniversitesinde lisansüstü düzeyde Veri Bilimi ve Uluslararası İlişkiler dersleri aldı. The Centre for Studies in Economics and Finance (CSEF)'da staj yaparak akademik faaliyetlere katıldı. 2020 yılında Milli Savunma Üniversitesi Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsünde başladığı Savunma Yönetimi doktora programını 2024 yılında tamamlamıştır. 2019 yılından beri Alparslan Savunma Bilimleri ve Millî Güvenlik Enstitüsü Savunma Yönetimi Ana Bilim Dalı'nda Araştırma Görevlisi olarak görev yapmaktadır.

Dr. Asiloğulları Ayan, Millî Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu'nda lisans düzeyinde dersler vermektedir. Asiloğulları Ayan'nın Türkçe ve İngilizce olarak farklı konularda ulusal ve uluslararası dergilerde yayımlanmış makale, ulusal ve uluslararası konferans bildirileri ile uluslararası kitap bölümleri bulunmaktadır. İyi derecede İngilizce bilmektedir

## Savunma Sektöründe ARGE ve Teknoloji Yönetimi (YL-II. YARIYIL)

Savunma sanayinin çeşitli özellikleri (araştırma da gizlilik vb.) göz önüne alınarak Ar-Ge ve teknoloji yöntemlerinin diğer sektörlerle karşılaştırması ve işbirliği konuları çalışılacaktır.

Derste savunma sektöründe Ar-Ge ve teknoloji yönetimi ile ilgili uygulamalı çalışmalara yer verilecektir. Bu derste başarılı olan öğrenciler; Temel Ar-Ge kavramlarını ve tanımları, Temel teknoloji kavramlarını ve tanımları, Savunma sanayi Ar-Ge ve teknoloji sistemleri Ulusal/Bölgesel/Kurumsal Ar-Ge ve yenilik sistemleri,

Ar-Ge ve Yenilik Sistemleri performans göstergeleri,

Savunma sanayi Ar-Ge ve teknoloji politikaları tasarımı,

Ar-Ge yatırımları değerlendirme yöntemleri, Güncel Ar-Ge ve yenilik paradigma değişiklikleri öğrenmiş olacaklardır.

### Haftalık Konular

**1.Hafta:** Temel Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Kavramları ve Çeşitleri -I

**2.Hafta:** Temel Ar-Ge, Yenilik ve Teknoloji Kavramları ve Çeşitleri -II

**3.Hafta:** Teknoloji Öngörü Yöntemleri

**4.Hafta:** Delfi Tekniği

**5.Hafta:** Savunma Sektöründe Teknoloji Öngörüsü Çalışmaları **6.Hafta:** Savunma Sektöründe Bilgi Yönetimi

**7.Hafta:** Savunma Sektöründe Teknoloji Transferi

**9.Hafta:** Teknoloji Koruma ve Patent

**10.Hafta:** Savunma Sektöründe Etki Analizi ve Değerlendirme Yöntemleri

**11.Hafta:** Savunma Sektöründe Teknoloji Yol Haritaları

**12.Hafta:** Savunma Sektöründe Geleceğe Yönelik Eğilimler

**13.Hafta:** Siber Güvenlik ve Endüstri 4.0

**14.Hafta:** Dönem Sunuları - 1

**15.Hafta:** Dönem Sunuları - 2

## Öğ.Alb.Dr Faik Ümit DİRİ



Kırıkkale’de doğdu. Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi Fen Fakültesi İstatistik bölümünde tamamladı. Gazi Üniversitesi Fen Bilimler Enstitüsü İstatistik Yüksek Lisans programından mezun oldu. Doktorası ise yine Gazi Üniversitesi Fen Bilimler Enstitüsü İstatistik programında

devam etmektedir.

Öğ.Alb. Diri, Milli Savunma Üniversitesi Kara Harp Okulu Endüstri ve Sistem Mühendisliği Bölümünde Muharebe Modelleme ve Simülasyon Laboratuvar Amiri görevini yürütmektedir.

İstatistik, Mühendislik İstatistiği, Kalite Yönetimi, Karar Analizi, Araştırma Yöntemleri, Muharebe Modelleme ve Simülasyon dersleri vermektedir. Bu alanda yayınlanmış makaleleri, kitapları mevcuttur. İleri düzeyde İngilizce bilmektedir.

## Çok Kriterli Karar Verme Yöntemleri (YL-II. YARIYIL)

Dersin amacı katılımcılara proje yönetimi ile ilgili kavramları tanıtmak ve katılımcıların proje yönetimi becerilerini geliştirmektir. Bu derste proje yönetimi süreci, proje planlaması ve aşamaları (Başlangıç, Planlama, Uygulama, Kontrol ve Kapanış), planlamanın önemi, kapsam, bütçe ve zaman planlaması ve dengesi, farklı planlama yaklaşımları, maliyet tahmin yöntemleri, farklı planlama araçları, proje sürecinde ekiplerin hazırlanması, farklı sektörlerde proje yönetimi uygulamaları, bilgi teknolojilerinde proje yönetimi, projenin planlaması ve yürütülmesinde MS-Project programının kullanılması konuları anlatılacaktır.

### Haftalık Konular

- 1.Hafta:** Karar verme ile ilgili temel kavramlar, homojenlik, tutarlılık, nitel ve nicel faktörler
- 2.Hafta:** Karar verme problemlerinin sınıflandırılması
- 3.Hafta:** Çok amaçlılık ve çok ölçütlülük kavramlarının ayrıntılı tartışılması
- 4.Hafta:** Baskınlık ve Pareto kavramları, basit çözüm yöntemleri (Sözlüksel Sıralama, Minimaks, Maksimin)
- 5.Hafta:** Analitik Hiyerarşi Süreci
- 6.Hafta:** Analitik Hiyerarşi Süreci (devam)- yazılım kullanımı
- 7.Hafta:** Analitik Serim Süreci
- 9.Hafta:** Analitik Serim Süreci (devam) yazılım kullanımı
- 10.Hafta:** TOPSIS
- 11.Hafta:** ELECTRE, TOPSIS ile karşılaştırmalı analiz
- 12.Hafta:** Hedef programlama
- 13.Hafta:** Çok amaçlı programlama için temel yöntemlere giriş
- 14.Hafta:** Skalerleştirme, Epsilon kısıt ve diğer yöntemler
- 15.Hafta:** Karar verme ile ilgili temel kavramlar, homojenlik, tutarlılık, nitel ve nicel faktörler

## Dr.Öğr.Üyesi Alb. Kemal Gürol KURTAY



1978 yılında Ankara'da doğdu. Türkiye Eğitim Derneği Ankara Koleji'ndeki eğitimine müteakip 2000 yılında Endüstri Mühendisi olarak Gazi Üniversitesi'nden mezun oldu. 2001 yılında TSK bünyesinde teğmen rütbesiyle görev yapmaya başlayan Dr. KURTAY

sırasıyla Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği (Yüksek Lisans-1), Atılım Üniversitesi İşletme (Yüksek Lisans-2) ve Gazi Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Endüstri Mühendisliği (Doktora) öğrenimini tamamladı.

Dr. Kemal Gürol KURTAY Milli Savunma Üniversitesi'nde lisans ve yüksek lisans seviyelerinde dersler vermekte ve akademik çalışmalarına devam etmektedir.

İyi düzeyde İngilizce bilmektedir

## Simülasyon (YL-II. YARIYIL)

Bu derste endüstri, kuyruk ve askeri sistem problemlerinin çözümü için simülasyon denemelerinin tasarımı ve analizi ile uygulamaları öğretilmektedir. Bu ders, simülasyon metodolojisi (model kurma, girdi analizi, rassal sayı üreticileri, rassal değer üretme, çıktı analizi), alternatif sistemlerin karşılaştırılması ve simülasyon dillerini kapsamaktadır.

Bu dersi başarıyla tamamlayabilen öğrenciler;

- Öğrenciler dinamik sistem problemlerine ilişkin simülasyon deneyleri tasarlayıp ilgili analizleri yapabileceklerdir.
- Öğrenciler simülasyon için gerekli en az bir yazılımı kullanabileceklerdir.

Öğrenciler simülasyon çıktılarını

Yorumlayabileceklerdir

### Haftalık Konular

**1.Hafta:** Simülasyona Giriş

**2.Hafta:** Excel'de simülasyon/Monte Carlo Simülasyonu/Arena

**3.Hafta:** İleri Olasılık ve İstatistik

**4.Hafta:** İleri Olasılık ve İstatistik

**5.Hafta:** Kuyruk Modelleri

**6.Hafta:** Kuyruk Modelleri (Elle Simülasyon)

**7.Hafta:** Rassal sayı üretimi/ Rassal değer üretimi

**9.Hafta:** Girdi Analizi

**10.Hafta:** Model kurma, doğrulama ve geçerleme

**11.Hafta:** Çıktı Analizi

**12.Hafta:** Çıktı Analizi

**13.Hafta:** Alternatif Sistemlerin Karşılaştırılması

**14.Hafta:** Metamodelleme

**15.Hafta:** Proje sunumu